



الدليل الإجرائي برنامج نطاقات المطور

المحتويات

03

المقدمة والفرص من الدليل

04

التعريفات

05

التفاصيل التقنية

09

مثال توضيحي

13

خدمات وزارة الموارد البشرية والتنمية
الاجتماعية حسب النطاق

16

المرفق رقم (1)

19

المرفق رقم (2)

المقدمة والفرص من الدليل

- إنفاذاً للقرار الوزاري رقم 182495 وتاريخ 1442/10/11 هـ بشأن برنامج نطاقات المطور والذي اعتمد إعادة هيكلة برنامج نطاقات بناءً على ثلاث تعديلات رئيسية كالتالي:
1. دمج الأنشطة الاقتصادية الصغيرة والمتناهية بالصغر وضمها مع بقية الأنشطة الاقتصادية.
 2. تقديم خطة توطين ثابتة للسنوات الثلاث القادمة لتوفير الاستقرار التشريعي.
 3. تحسين العلاقة الطردية بين عدد العاملين ونسبة التوطين المطلوبة كبديل عن النسب المبنية على أحجام محددة وثابتة للمنشآت.

وبناءً عليه، يأتي برنامج نطاقات المطور ليمثل أحد أهم دعائم ومبادرات التحول الاستراتيجي لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الهادف إلى تحسين أداء سوق العمل، وتوفير فرصٍ وظيفيةٍ لائقةٍ وبيئة عمل آمنة وجاذبة لأبناء وبنات الوطن. تم إعداد هذا الدليل لتوضيح كافة التفاصيل المتعلقة ببرنامج نطاقات المطور، ولإطلاع المنشآت والكيانات العاملة بالمملكة العربية السعودية على تعديلات البرنامج، وذلك حتى تتمكن من مواءمة أنظمتها الداخلية واستمرار التزامها بالبرنامج.

02

التعريفات

المنشأة:

كل مشروع يديره شخص طبيعي أو اعتباري يشغل عاملاً أو أكثر، لقاء أجر أياً كان نوعه.

الكيان:

هو الصفة التي ستتعامل معها الوزارة لأغراض حساب التوطين والاستقدام ونقل الخدمة وتمثل جميع الفروع لذات النشاط الاقتصادي المملوكة لمنشأة واحدة.

النشاط الاقتصادي:

هو تصنيف للمنشآت يعتمد على قطاع الأعمال الذي يمارسه الكيان.

العمالة الوافدة:

العاملين من غير مواطني دول مجلس التعاون الخليجي ويعمل لمصلحة صاحب عمل في المملكة.

نسبة التوطين:

هي النسبة التي يتم احتسابها من خلال قسمة مجموع متوسطات العمالة السعودية بمنشآت الكيان على (مجموع متوسطات العمالة السعودية بمنشآت الكيان + مجموع متوسطات العمالة الوافدة بمنشآت الكيان) $\times 100$.

النطاق:

هو تصنيف تابع لبرنامج نطاقات يعتمد على نسبة التوطين لدى المنشأة.

التفاصيل التقنية

تم إعداد هذا الدليل لتوضيح كافة التفاصيل التقنية المتعلقة ببرنامج نطاقات المطور، ويشمل ذلك:

- المواد التنظيمية لبرنامج نطاقات المطور
- آلية احتساب قيمة مدى النطاق للكيانات

ويمكن للمنشأة تحديد نطاقها آلياً عبر الرابط التالي: [اضغط هنا](#)

أ. مواد آلية عمل برنامج نطاقات المطور

يمتد البرنامج لثلاث سنوات قادمة وذلك لزيادة نسب التوطين سنويًا بشكل تدريجي، وإعطاء منشآت القطاع الخاص الوقت الكافي لمواءمة خطط الموارد البشرية لديها. وتتضمن مواد الدليل الرئيسية التالي:

أولاً: استمرار العمل بالنطاقات الخمسة وهي: (الأحمر، الأخضر المنخفض، الأخضر المتوسط، الأخضر المرتفع، البلايني)

ثانياً: دمج الأنشطة الاقتصادية في برنامج "نطاقات المطور" وفقاً للجدول المرفق رقم (1).

ثالثاً: إلغاء تصنيف المنشآت حسب حجمها ونسب التوطين المعمول بها ضمن برنامج نطاقات وتطبيق آلية احتساب قيم النطاقات بناءً على عدد العمالة.

رابعاً: اعتماد جدول القيم الموزونة الثابتة للأنشطة الاقتصادية وفقاً للتفاصيل الواردة في الجدول المرفق رقم (2).

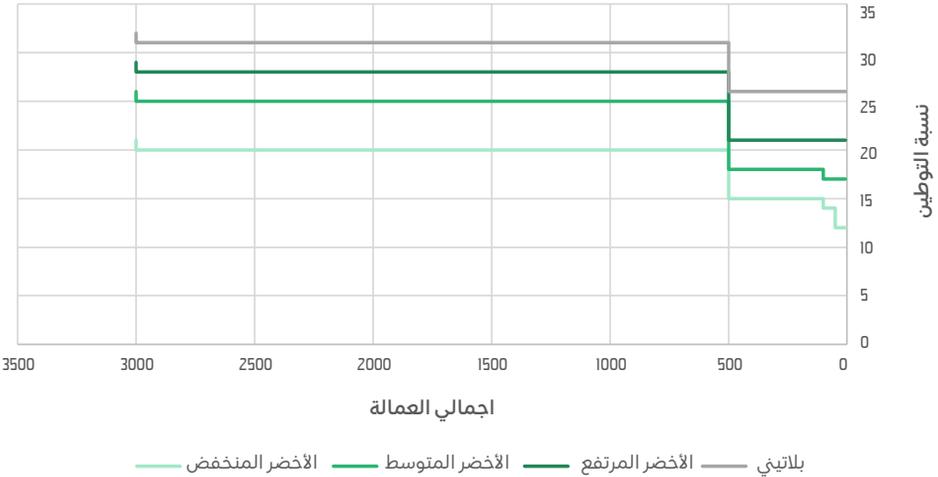
ب. آلية احتساب المستويات لكل نطاق لدى المنشأة

يأتي برنامج نطاقات المطور لمساعدة منشآت القطاع الخاص على الالتزام بنسب التوطين حيث يساهم بشكل كبير في جعل العلاقة بين حجم المنشأة ونسبة التوطين الخاصة بها أكثر توافقاً.

ويمكننا تمثيل ذلك في قطاع المطاعم حيث يوضح الرسم البياني أدناه كيف تزداد نسبة التوطين المطلوبة مع زيادة حجم المنشأة في قطاع المطاعم بالنظام السابق، حيث نلاحظ ازدياد نسبة التوطين المطلوبة بشكل كبير عندما يصل عدد العاملين إلى 500 عامل فأكثر.



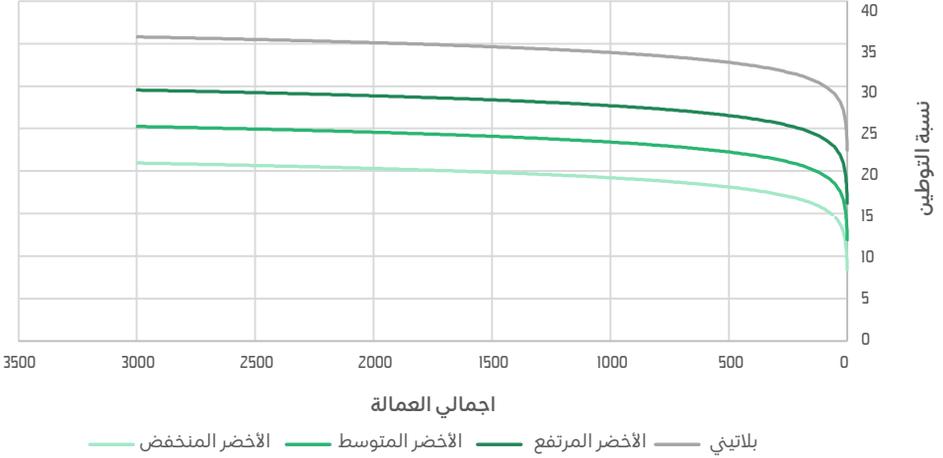
النظام الحالي - قطاع المطاعم



في المقابل، يوضح الرسم التالي كيف عالج برنامج نطاقات المطور هذه المشكلة عبر جعل العلاقة بين حجم المنشأة ونسبة التوطين أكثر توافقاً مما يسهل على المنشآت الالتزام بنسب التوطين ويساعد على نموها.



نظام نطاقات المطور - قطاع المطاعم



يتم احتساب قيم النطاقات في برنامج نطاقات المطور على النحو التالي:

أولاً: تُطبّق المعادلة التالية للمنشأة على النطاقات (الأخضر المنخفض، الأخضر المتوسط، الأخضر المرتفع، البلاطيني). لتحديد النسبة الأدنى للنطاق. حسب جدول رقم (2):

$$ص = م \text{ لوغ (س)} + ث$$

- **ص** النسبة الأدنى للنطاق.
- **م** قيمة ثابتة للمنحنى لكل نطاق ونشاط (المرفق رقم 2).
- **ث** قيمة ثابتة لتوطين كل نطاق ونشاط وسنة لفترة 3 سنوات وما بعدها (المرفق رقم 2).
- **س** إجمالي العمالة للكيان.
- **لوغ (س)** دالة لحساب القيمة اللوغاريتمية الطبيعية لإجمالي العمالة.

ثانياً: يتم تطبيق المعادلة لكل نطاق لتحديد النسب الدنيا لكل نطاق (الأخضر المنخفض، الأخضر المتوسط، الأخضر المرتفع، البلايني) للكيان على النحو التالي:

لون النطاق	معادلة احتساب الحد الأدنى
الأخضر المنخفض	ص اخضر منخفض = م لوغ (س) + ث
الأخضر المتوسط	ص اخضر متوسط = م لوغ (س) + ث
الأخضر المرتفع	ص اخضر مرتفع = م لوغ (س) + ث
بلايني	ص بلايني = م لوغ (س) + ث

ثالثاً: آلية احتساب نطاق المنشأة:

يتم تحديد لون نطاق المنشأة من خلال تسكين ن نسبة التوطين الخاصة بالكيان ومقارنته بالنطاقات حسب قيم الجدول السابق ص. على النحو التالي:

لون النطاق	مدى النطاق
الاحمر	ن > ص اخضر منخفض
الأخضر المنخفض	ص اخضر منخفض => ن > ص اخضر متوسط
الأخضر المتوسط	ص اخضر متوسط => ن > ص اخضر مرتفع
الأخضر المرتفع	ص اخضر مرتفع => ن > ص بلايني
بلايني	ص بلايني => ن

مثال توضيحي:

يُتطلب من المنشآت تحديد نطاقها خلال 3 سنوات حسب الخطوات التالية:

مثال

شركة عبد الله للبلاستيك هي شركة تصنيعية يعمل بها 400 عامل وتبلغ نسبة التوطين فيها (38.75%).

1. تحديد **نشاط المنشأة** من المرفق رقم 2 (قطاع صناعي)
2. تحديد القيم **م** (القيمة الثابتة للمنحى التوطين للنشاط الاقتصادي والنطاق)،
3. تحديد القيم **ث** (قيمة ثابت مطلقة التوطين للنشاط الاقتصادي والنطاق / لكل سنة) من المرفق رقم 2 حسب الجدول ادناه.

3. ث / لكل سنة

2. م

1. نشاط الشركة

قيمة ثابتة مطلقة للسنة الثالثة وما بعدها	قيمة ثابتة مطلقة للسنة الثانية	قيمة ثابتة مطلقة للسنة الأولى	القيمة الثابتة للمنحى	النطاق	النشاط الجديد
25.08	20.08	14.08	1.68	الأخضر المنخفض	الصناعات
27.87	22.87	16,87	1.87	الأخضر المتوسط	
29.47	26.47	20.47	2.08	الأخضر المرتفع	
32.87	28.37	23.87	2.08	بلاطيني	

4. استخدام المعادلة التالية لحساب الحد الأدنى لكل نطاق:

$$\text{ص} = \text{م لوغ (س) + ث}$$

- أ. الحصول على القيمة الثابتة للمنحنى لكل نطاق
 ب. حساب سجل (القوى العاملة)، اللوغاريتم الطبيعي لإجمالي العاملين في المنشأة (400 إجمالي العمالة)
 ج. حساب القيمة الثابتة لكل سنة
 د. يتم احتساب المعادلة لكل النطاقات

5. بالنسبة للسنة الأولى، الجدول أدناه يوضح النسبة الدنيا لكل نطاق:

النطاق	حساب السنة الأولى	النتائج
الأخضر المنخفض	$1,68 * \text{لوغ} (400) + 14,08$	24.15
الأخضر المتوسط	$1,87 * \text{لوغ} (400) + 16,87$	28.07
الأخضر المرتفع	$2,08 * \text{لوغ} (400) + 20,47$	32.93
بلاطيني	$2,08 * \text{لوغ} (400) + 23,87$	36.33

تم تحديد نطاق الشركة للسنة الأولى - نطاق البلاطيني لأن نسبة التوطين لدى المنشأة (38.75%) أعلى من الحد الأدنى من النطاق البلاطيني وهو (36.33%).

مدى النطاق	لون النطاق
$24.15 > \text{ن}$	الاحمر
$24.15 > \text{ن} > 28.07$	الأخضر المنخفض
$28.07 > \text{ن} > 32.93$	الأخضر المتوسط
$32.93 > \text{ن} > 36.33$	الأخضر المرتفع
$36.33 > \text{ن}$	بلاطيني



6. بالنسبة للسنة الثانية، الجدول أدناه يوضح النسبة الأدنى لكل نطاق:

النطاق	حساب السنة الثانية	الناتج
الأخضر المنخفض	20,08 + (400) * 1,68 لوغ	30.15
الأخضر المتوسط	22,87 + (400) * 1,87 لوغ	34.07
الأخضر المرتفع	26,47 + (400) * 2,08 لوغ	38.93
بلاطيني	28,37 + (400) * 2,08 لوغ	40.83

تم تحديد نطاق الشركة للسنة الثانية - نطاق أخضر متوسط لأن نسبة التوطين لدى المنشأة (38.75%) أعلى من الحد الأدنى من النطاق أخضر متوسط وهو (34.07%).

مدى النطاق	لون النطاق
ن > 30.15	الاحمر
30.15 => ن > 34.07	الأخضر المنخفض
34.07 => ن > 38.93	الأخضر المتوسط
38.93 => ن > 40.83	الأخضر المرتفع
ن => 40.83	بلاطيني



7. بالنسبة للسنة الثالثة وما بعدها، الجدول أدناه يوضح النسبة الأدنى لكل نطاق:

النطاق	حساب السنة الثالثة	الناتج
الأخضر المنخفض	1,68 * لوغ (400) + 25,08	35.15
الأخضر المتوسط	1,87 * لوغ (400) + 27,87	39.07
الأخضر المرتفع	2,08 * لوغ (400) + 29,47	41.93
بلايني	2,08 * لوغ (400) + 32,87	45.33

تم تحديد نطاق الشركة للسنة الثالثة - نطاق أخضر منخفض لأن نسبة التوطين لدى المنشأة (38.75%) أعلى من الحد الأدنى من النطاق أخضر متوسط وهو (35.15%).

مدى النطاق	لون النطاق
ن > 35.15	الاحمر
35.15 => ن > 39.07	الأخضر المنخفض
39.07 => ن > 41.93	الأخضر المتوسط
41.93 => ن > 45.33	الأخضر المرتفع
ن => 45.33	بلايني



خدمات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية حسب النطاق:

تقوم الوزارة بناء على ضوابط تقديم الخدمات الموضحة أدناه بتقديم عدد من التسهيلات للمنشآت بناء على النطاق الذي تقع فيه المنشأة، وفيما يلي قائمة بأهم الخدمات المقدمة للمنشآت بحسب نطاقها.

النطاق البلاتيبي:

- استقبال طلبات رصيد التأشيرات للمهن المتاحة.
- القدرة على تغيير مهن العمالة الوافدة للمهن المتاحة مع مراعاة متطلبات تغيير المهنة الواردة في أحكام الدليل الموحد لخدمة العملاء واللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- القدرة على تجديد رخص العمل للعمالة الوافدة التي تعمل لديها بغض النظر عن مدة اقامتها شريطة ألا يزيد المتبقي في إقامة العامل عن ستة أشهر عند التجديد.
- إمكانية نقل الخدمات للعمالة الوافدة من أي نطاق مع مراعاة ضوابط هذه الخدمة وما نصت عليه اللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- يتم منح تأشيرة تعويضية بديلة عن كل عامل غادر نهائياً مع مراعاة شروط خدمة الحصول على التأشيرات البديلة عند الخروج النهائي (التأشيرات التعويضية).
- الاحتساب الفوري في برنامج نطاقات.

النطاق الأخضر المرتفع:

- استقبال طلبات رصيد التأشيرات للمهن المتاحة.
- القدرة على تغيير مهن العمالة الوافدة للمهن المتاحة مع مراعاة متطلبات تغيير المهنة الواردة في أحكام الدليل الموحد لخدمة العملاء واللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- القدرة على تجديد رخص العمل للعمالة الوافدة التي تعمل لديها بغض النظر عن مدة إقامتها شريطة ألا يزيد المتبقي في إقامة العامل عن ستة أشهر عند التجديد.
- إمكانية نقل الخدمات للعمالة الوافدة من أي نطاق مع مراعاة ضوابط هذه الخدمة وما نصت عليه اللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- يتم منح تأشيرة تعويضية بديلة عن كل عامل غادر نهائياً وكان يعمل في مهنة من المهن التخصصية تأشيرة بديلة بنفس مهنة العامل المعوض عنه مع مراعاة شروط خدمة الحصول على التأشيرات البديلة عند الخروج النهائي (التأشيرات التعويضية).
- الاحتساب الفوري في برنامج نطاقات.

النطاق الأخضر المتوسط:

- استقبال طلبات رصيد التأشيرات للمهن المتاحة.
- القدرة على تغيير مهن العمالة الوافدة للمهن المتاحة مع مراعاة متطلبات تغيير المهنة الواردة في أحكام الدليل الموحد لخدمة العملاء واللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- القدرة على تجديد رخص العمل للعمالة الوافدة التي تعمل لديها بغض النظر عن مدة إقامتها شريطة ألا يزيد المتبقي في إقامة العامل عن ستة أشهر عند التجديد.
- إمكانية نقل الخدمات للعمالة الوافدة من أي نطاق مع مراعاة ضوابط هذه الخدمة وما نصت عليه اللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- يتم منح تأشيرة تعويضية بديلة عن كل عامل غادر نهائياً وكان يعمل في مهنة من المهن التخصصية تأشيرة بديلة بنفس مهنة العامل المعوض عنه مع مراعاة شروط خدمة الحصول على التأشيرات البديلة عند الخروج النهائي (التأشيرات التعويضية).
- الاحتساب الفوري في برنامج نطاقات.

النطاق الأخضر المنخفض:

- إيقاف استقبال طلبات التأشيرات الجديدة.
- القدرة على تغيير مهن العمالة الوافدة للمهن المتاحة مع مراعاة متطلبات تغيير المهنة الواردة في أحكام الدليل الموحد لخدمة العملاء واللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة.
- القدرة على تجديد رخص العمل للعمالة الوافدة التي تعمل لديها بغض النظر عن مدة إقامتها شريطة ألا يزيد المتبقي في إقامة العامل عن ستة أشهر عند التجديد.
- يسمح بنقل خدمات العمالة الوافدة - مع مراعاة ضوابط هذه الخدمة وما نصت عليه اللائحة التنفيذية لنظام العمل والقرارات الوزارية ذات الصلة- إذا كان العامل منقول من منشأة في النطاق الأخضر المنخفض فما دون.
- يتم منح تأشيرة تعويضية بديلة عن كل عامل غادر نهائياً وكان يعمل في مهنة من المهن التخصصية تأشيرة بديلة بنفس مهنة العامل المعوض عنه مع مراعاة شروط خدمة الحصول على التأشيرات البديلة عند الخروج النهائي (التأشيرات التعويضية).
- لاحتساب الفوري في برنامج نطاقات.

النطاق الأحمر:

- عدم السماح بتغيير مهن العمالة الوافدة التي تعمل لديها.
- عدم السماح بنقل خدمات العمالة الوافدة إليها.
- عدم السماح بطلب تأشيرات جديدة.
- عدم السماح بإصدار رخص العمل للعمالة الوافدة الجديدة.
- عدم السماح بفتح ملف لمنشأة جديدة أو فرع جديد.
- عدم السماح بتجديد رخص العمل للعمالة الوافدة التي تعمل لديها.

المرفق (أ):

جدول يوضح الأنشطة الحالية لبرنامج "نطاقات" ودمجها مع الأنشطة الجديدة المستحدثة

النشاط الحالي	النشاط الجديد
الخدمات الزراعية، وصيد الأسماك والطيور، والمواشي والأغنام، ونوادي الفروسية	الإنتاج الزراعي والحيواني وخدماتها وأندية الفروسية
الانتاج الزراعي والحيواني والدواجن	المناجم والطاقة وخدماتها
البترول والغاز والطبيعي	
المناجم والمحاجر	
الصناعات البتروكيماوية والفحم والمطاط	
الكهرباء والغاز والمياه	الصناعات
صناعة الاسمنت	
صناعة المصوغات والمجوهرات وسك النقود	
المخابز وتجارة الخبز	
الخرسانة الجاهزة	
الحجر والجرانيت والطوب	
تصنيع - المواد الكيميائية معدات النقل المركبات ذات المحركات منتجات اللدائن والمطاط الصناعات التحويلية الأخرى	
مصانع الألبان	
التصنيع - المعادن والصناعات الكيماوية، الصناعات التحويلية العامة	
التصنيع - المواد الخام المعالجة، والأغذية والملابس والأثاث والبناء	
التشييد والبناء	مقاولات التشييد والبناء والنظافة
مقاولات النظافة	
مقاولات الصيانة والتشغيل	التشغيل والصيانة
ورش ومحلات الصيانة	
تجارة الذهب والمجوهرات	الجملة والتجزئة
تجارة الجملة والتجزئة - تكنولوجيا، والآلات والملابس والخدمات وغيرها	
تجارة الجملة والتجزئة - المواد، الأغذية، الأثاث والسلع الزراعية	الخدمات الصحية
الصيدليات	
المختبرات	
الخدمات الصحية	
وكلاء الادوية	

النشاط الحالي	النشاط الجديد
الترفيه والسياحة	الإيواء والترفيه والسياحة
الإيواء والفنادق	
النقل البري للركاب خارج المدن والنقل الدولي	النقل البري والتخزين
النقل البري للبضائع خارج المدن والنقل الدولي	
النقل البري للركاب داخل المدن	
النقل البري للبضائع داخل المدن	
التخزين	
نقل الحجاج والمعتمرين	النقل البحري والجوي
النقل البحري	
النقل الجوي	
المؤسسات المالية	المؤسسات المالية
التأمين وخدمات الأعمال	خدمات الأعمال
مكاتب التحصيل وخدمات العقارات	
الخدمات الاستشارية والاعمال	
مكاتب الخدمات العامة (تعقيب)	
الطباعة والنشر والاعلام	
معاهد اللغات وخدمات الترجمة	
تقييم السلع والخدمات	
الخدمات الجماعية والاجتماعية	الخدمات الاجتماعية
مراكز ذوي الاعاقة	
الصالات والمراكز الرياضية	
حراسات أمنية	خدمات التوظيف والاستقدام والحراسات الأمنية
مكاتب التوظيف الأهلية	
وكلاء الاستقدام الأهلية	
الخدمات الشخصية	الخدمات الشخصية
مراكز التزيين ومشاغل الخياطة النسائية	
المفاصل	

النشاط الحالي	النشاط الجديد
المعاهد	التعليم العالي
الكلية الصحية	
الكلية الجامعية	
مدارس أهلية بنات	مدارس البنات ورياض الأطفال والحضانات
رياض الأطفال	
مراكز ضيافة الأطفال	
مدارس أهلية بنين	مدارس البنين ومجمعات البنين والبنات
مدارس أهلية بنين وبنات	
مدارس اجنبية	المدارس الأجنبية
معاهد الشراكات الاستراتيجية	
محطات الوقود	بيع المحروقات
محلات الغاز	
السلع والخدمات النسائية	السلع النسائية، بيع الهواتف المحمولة وصيانتها
بيع الهواتف المحمولة وصيانتها	
مطاعم مع الخدمة لا تشمل مطاعم الوجبات السريعة	مطاعم مع الخدمة لا تشمل مطاعم الوجبات السريعة
مطاعم خدمة سريعة ومحلات الايس كريم	مطاعم خدمة سريعة ومحلات الايس كريم
المقاهي ومحلات تقديم المشروبات	المقاهي ومحلات تقديم المشروبات
التموين والاعاشة	التموين والاعاشة
حلول الاتصالات	حلول الاتصالات
أنشطة البريد	أنشطة البريد
البنية التحتية لتقنية المعلومات	البنية التحتية لتقنية المعلومات
البنية التحتية للاتصالات	البنية التحتية للاتصالات
التشغيل والصيانة للاتصالات	التشغيل والصيانة للاتصالات
التشغيل والصيانة لتقنية المعلومات	التشغيل والصيانة لتقنية المعلومات
حلول تقنية المعلومات	حلول تقنية المعلومات

المرفق (2):

جدول القيم الموزونة الثابتة للأنشطة الاقتصادية لنسب التوطين

القيم الصحيحة للسنة الثالثة وما بعدها	قيمة ثابتة مطلقة للسنة الثانية	قيمة ثابتة مطلقة للسنة الأولى	القيمة الثابتة للمنحنى	النطاق	النشاط الجديد
15.00	13.00	9.00	0.19	الأخضر المنخفض	الإنتاج الزراعي والحيواني وخدماتها وندية الفروسية
16.00	13.00	11.00	0.58	الأخضر المتوسط	
18.38	15.38	13.38	0.58	الأخضر المرتفع	
23.38	20.38	18.38	0.58	بلايني	
3.62	3.62	3.62	4.98	الأخضر المنخفض	المناجم والطاقة وخدماتها
18.00	18.00	18.00	6.00	الأخضر المتوسط	
21.00	21.00	21.00	6.00	الأخضر المرتفع	
23.00	23.00	23.00	6.00	بلايني	
25.08	20.08	14.08	1.68	الأخضر المنخفض	الصناعات
27.87	22.87	16.87	1.87	الأخضر المتوسط	
29.47	26.47	20.47	2.08	الأخضر المرتفع	
32.87	28.37	23.87	2.08	بلايني	
18.00	16.00	13.00	0.00	الأخضر المنخفض	مقاولات التشييد والبناء والنظافة
19.00	17.00	15.00	0.00	الأخضر المتوسط	
20.00	18.00	17.00	0.00	الأخضر المرتفع	
22.00	22.00	22.00	0.00	بلايني	

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحنى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للصحة للسنة الثالثة وما بعدها
التشغيل والصيانة	الأخضر المنخفض	0.14	16.12	23.12	28.12
	الأخضر المتوسط	0.14	20.12	26.12	31.12
	الأخضر المرتفع	0.48	24.96	28.96	31.96
	بلايني	0.76	29.09	30.09	32.09
الجملة والتجزئة	الأخضر المنخفض	2.47	19.25	26.25	33.25
	الأخضر المتوسط	2.47	22.72	29.72	36.72
	الأخضر المرتفع	2.67	26.91	33.91	40.91
	بلايني	2.84	35.91	42.91	49.91
مطاعم مع الخدمة لا تشمل مطاعم الوجبات السريعة	الأخضر المنخفض	1.58	11.07	13.88	16.62
	الأخضر المتوسط	1.67	14.58	17.39	20.13
	الأخضر المرتفع	1.67	18.86	21.67	24.41
	بلايني	1.67	24.61	26.91	29.15
مطاعم خدمة سريعة ومحلات الأيس كريم	الأخضر المنخفض	1.58	13.08	17.98	22.73
	الأخضر المتوسط	1.67	16.59	21.49	26.24
	الأخضر المرتفع	1.67	20.87	25.77	30.52
	بلايني	1.67	26.26	30.26	34.15

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للصحة للسنة الثالثة وما بعدها
المقاهي ومحلات تقديم المشروبات	الأخضر المنخفض	1.58	14.45	20.75	26.87
	الأخضر المتوسط	1.67	17.96	24.26	30.38
	الأخضر المرتفع	1.67	22.24	28.54	34.66
	بلايني	1.67	27.38	32.53	37.54
التموين والاعاشة	الأخضر المنخفض	1.58	11.46	14.68	17.81
	الأخضر المتوسط	1.67	14.97	18.19	21.32
	الأخضر المرتفع	1.67	19.25	22.47	25.60
	بلايني	1.67	24.93	27.57	30.13
السلم النسائية، بيع الهواتف المحمولة وصيانتها	الأخضر المنخفض	0.00	82.00	82.00	82.00
	الأخضر المتوسط	0.00	85.00	85.00	85.00
	الأخضر المرتفع	0.00	89.00	89.00	89.00
	بلايني	0.27	93.42	93.42	93.42
النقل البري والتخزين	الأخضر المنخفض	1.15	16.09	24.09	31.09
	الأخضر المتوسط	1.15	20.20	28.20	35.20
	الأخضر المرتفع	1.50	22.82	30.82	37.82
	بلايني	1.71	31.74	39.74	46.74

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للصحة للسنة الثالثة وما بعدها
النقل البحري والجوي	الأخضر المنخفض	1.45	22.57	24.57	27.57
	الأخضر المتوسط	1.45	35.98	37.98	40.98
	الأخضر المرتفع	1.86	45.38	47.38	50.38
	بلايني	2.67	52.29	54.29	57.29
المؤسسات المالية	الأخضر المنخفض	2.60	50.00	50.00	50.00
	الأخضر المتوسط	2.60	57.00	57.00	57.00
	الأخضر المرتفع	2.60	62.00	62.00	62.00
	بلايني	2.60	65.00	65.00	65.00
خدمات الاعمال	الأخضر المنخفض	1.03	28.28	33.28	38.28
	الأخضر المتوسط	1.03	37.12	42.12	47.12
	الأخضر المرتفع	2.19	37.12	42.12	47.12
	بلايني	2.19	47.82	52.82	57.82
الخدمات الاجتماعية	الأخضر المنخفض	1.83	9.82	13.82	16.82
	الأخضر المتوسط	2.38	21.90	25.90	28.90
	الأخضر المرتفع	3.50	28.74	32.74	35.74
	بلايني	3.50	54.52	54.52	54.52

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للسنة الثالثة وما بعدها
الخدمات الشخصية	الأخضر المنخفض	1.46	10.57	16.57	22.57
	الأخضر المتوسط	1.92	17.36	21.36	25.36
	الأخضر المرتفع	4.40	21.63	25.63	25.63
	بلاتيبي	5.00	23.63	26.63	26.63
التعليم العالي	الأخضر المنخفض	0.00	34.00	42.00	49.00
	الأخضر المتوسط	0.00	48.00	54.00	60.00
	الأخضر المرتفع	0.43	75.37	76.37	77.37
	بلاتيبي	0.43	82.00	82.00	82.00
مدارس البنات ورياض الأطفال والحضانات	الأخضر المنخفض	0.00	77.00	78.00	80.00
	الأخضر المتوسط	0.00	86.00	86.00	86.00
	الأخضر المرتفع	0.00	89.56	90.56	92.56
	بلاتيبي	0.00	95.00	96.00	98.00
المدارس الأجنبية	الأخضر المنخفض	2.30	17.98	20.98	23.98
	الأخضر المتوسط	2.30	22.77	25.77	28.77
	الأخضر المرتفع	2.30	28.57	31.57	34.57
	بلاتيبي	2.30	36.77	39.77	42.77

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للسنة الثالثة وما بعدها
الخدمات الصحية	الأخضر المنخفض	0.35	22.24	25.24	28.24
	الأخضر المتوسط	0.35	27.24	30.24	32.24
	الأخضر المرتفع	0.35	32.24	33.24	33.24
	بلايني	0.35	34.24	34.24	34.24
الايواء والترفيه والسياحة	الأخضر المنخفض	2.42	19.10	24.10	28.10
	الأخضر المتوسط	2.42	25.52	30.52	34.52
	الأخضر المرتفع	2.59	30.90	35.90	39.90
	بلايني	2.59	37.02	42.02	49.02
بيع المحروقات	الأخضر المنخفض	0.17	8.86	13.86	17.86
	الأخضر المتوسط	0.56	15.22	19.22	22.22
	الأخضر المرتفع	0.56	21.59	23.59	24.59
	بلايني	1.19	26.09	26.09	26.09
مدارس البنين ومجمعات البنين والبنات	الأخضر المنخفض	1.31	29.30	31.30	34.30
	الأخضر المتوسط	1.31	39.15	41.15	44.15
	الأخضر المرتفع	1.31	50.27	53.27	56.27
	بلايني	1.31	61.00	61.00	61.00

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للصحة للسنة الثالثة وما بعدها
خدمات التوظيف والاستقدام والحراسات الأمنية	الأخضر المنخفض	0.34	74.50	74.50	74.50
	الأخضر المتوسط	0.34	77.50	77.50	77.50
	الأخضر المرتفع	0.34	80.50	80.50	80.50
	بلايني	0.34	84.50	84.50	84.50
حلول الاتصالات	الأخضر المنخفض	2.19	22.76	25.76	27.76
	الأخضر المتوسط	2.52	31.76	34.76	36.76
	الأخضر المرتفع	2.91	37.02	40.02	42.02
	بلايني	3.22	44.15	47.15	49.15
أنشطة البريد	الأخضر المنخفض	0.81	16.10	18.10	20.10
	الأخضر المتوسط	0.81	21.10	23.10	25.10
	الأخضر المرتفع	1.01	30.50	32.50	34.50
	بلايني	1.01	40.50	42.50	44.50
البنية التحتية لتقنية المعلومات	الأخضر المنخفض	3.61	15.77	15.77	15.77
	الأخضر المتوسط	3.61	22.64	22.64	22.64
	الأخضر المرتفع	3.61	38.00	38.00	38.00
	بلايني	3.61	48.00	48.00	48.00

النشاط الجديد	النطاق	القيمة الثابتة للمنحنى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الأولى	قيمة ثابتة لمطلقة للسنة الثانية	القيم الصحيحة للسنة الثالثة وما بعدها
البنية التحتية للاتصالات	الأخضر المنخفض	0.00	12.00	15.00	18.00
	الأخضر المتوسط	0.00	16.00	19.00	22.00
	الأخضر المرتفع	0.00	20.00	23.00	26.00
	بلايني	0.00	25.00	28.00	31.00
التشغيل والصيانة للاتصالات	الأخضر المنخفض	0.00	12.00	15.00	18.00
	الأخضر المتوسط	0.39	15.98	18.98	21.98
	الأخضر المرتفع	0.39	20.33	23.33	26.33
	بلايني	0.39	25.00	28.00	31.00
التشغيل والصيانة لتقنية المعلومات	الأخضر المنخفض	4.85	10.96	13.96	16.96
	الأخضر المتوسط	4.85	19.42	22.42	25.42
	الأخضر المرتفع	4.85	22.42	25.42	28.42
	بلايني	4.85	29.36	32.36	35.36
حلول تقنية المعلومات	الأخضر المنخفض	2.19	22.76	25.76	27.76
	الأخضر المتوسط	2.34	28.54	31.54	33.54
	الأخضر المرتفع	2.91	37.02	40.02	42.02
	بلايني	3.22	44.15	47.15	49.15

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية

